

あらゆるものが多様化する今、  
マネジャー、リーダーが組織変革ドライバーとなるための  
**コミュニケーション・マネジメント**  
～バラつく「報告」のマネジメントで成果と組織の未来に差をつける～

本セミナーでは、マネジャーやリーダーが、マネジメントを通じて「メンバーの自立性を高め」、  
「組織を成長させていく」ために必須のアプローチを確実に身につけていただきます。

1. コミュニケーションの基準を明確にし運用するためのポイント
2. メンバーが自立的に成果をあげるための、相談や報告時のコミュニケーションのコツ
3. メンバーからの相談や報告を「記録する」メリットとその活用上のポイント

### 運営の特徴

半日セミナー1回×3ヶ月間(月1回 2時間)の勉強会 計4回のワークショップスタイルで、  
マネジメントの実践上の課題を解消しながら確実にご自身のものにしていただきます。

### セミナー概要

- 【対象】 新任管理職、マネジメント経験の浅い方、マネジメント・コミュニケーション力を高めたい方
- 【日時】 2021年6月23日(水) 13:00～17:00
- 【定員】 15名(少人数で実務に生かせるよう実践的に進めます)
- 【費用】 2万5千円(資料代、消費税、フォローアップワークショップ参加費込)
- 【講師】 飯田利男氏(Six Stars Consulting パートナーコンサルタント)

### プログラム概要

#### 6月23日セミナー(13:00～17:00)

ご参加前に簡単な事前ワークにお取り組みいただきます

[進め方: 講義とワークをバランスよく取り入れます]

1. OMO(オンラインとオフラインがシームレスになる)時代のマネジャーに求められているもの
2. 新任(若手)マネジャーが成果をあげるためのコミュニケーション・マネジメント
  - (1) マネジメントの原則「時間」からスタートするとは
  - (2) メンバーへの気遣いから脱し「成果をあげるチーム」をつくるためには
  - (3) なぜ「報告時」が大切なのか
  - (4) 「報告」に盛り込まなければならない3つのポイント
  - (5) メンバーの自発的行動を促す「コメント力」
  - (6) 未来の成果に差がつく「UXノート」による記録習慣
3. 質疑とフォローアップ・ワークショップに向けて

### フォローアップ・ワークショップ

1回2時間のワークショップでは、事例研究1時間、各自の疑問点や課題点についてディスカッション  
を中心にインタラクティブに行います。

(フォローの日時は、公開セミナー時に毎月20日前後を目安に皆様のご都合を確認のうえ決定します)

7月(ワークショップ)  
・事例研究

8月(ワークショップ)  
・事例研究

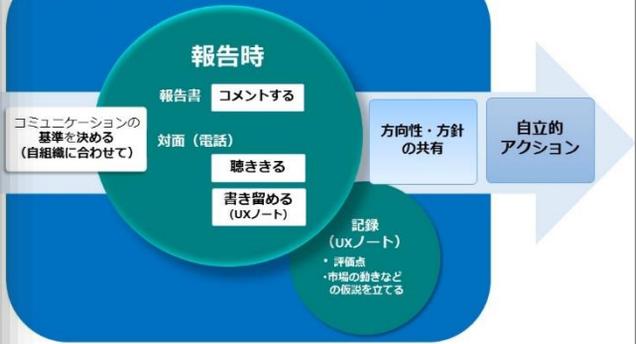
9月(ワークショップ)  
・事例研究

## UXノート記入例

【今期の重点実施目標】					
月	日付	担当	年度重点方針		やったこと
			業務(投資)	内容	
○月	○日	八木	新製品売上げ増成比10%達成	×社への売り込み	・購買担当へプレゼンテーション実施 ・×社の要求は温度耐久性向上 ・×社製品のテストが始まっていることを伝える
できたこと	・×社製品のテスト継続が進んでいることを伝える。温度耐久性向上の理由は不明であるが、飯田部長の人数を使って調査することとした。				
月の課題	・×社技術部門とのコンタクト ・×社の温度特向上の理由を明確にする(新製品なのか?市場拡大なのか?不具合なのか?)				

公開セミナー+フォローワークショップ(約3ヶ月)  
マスターいただくコミュニケーション・マネジメントのポイント

公開セミナー+ワークショップで実践的にマスター



## 講師プロフィール

1980年 カヤバエンジニアリング&サービス入社(現KYB ES(株)).  
 2003年 KYB(株)に転籍。海外市販営業部広報部専任部長を経て、  
 2011年~KYB ES(株)海外営業部部長として海外新規市場開拓実績をあげる。  
 2014年 ドラッカー学会に入会。明治大学サービス創新研究所にて  
 客員研究員として研究を深める中、  
 2018年『ゴルフで覚えるドラッカー』を出版。ゴルフ業界で話題となる。  
 2020年日本ゴルフフィットネス協会プロデューサー就任。  
 @DIME ウェブマガジン 「ドラッカーに学ぶセカンドキャリアのマネジメント」連載。  
 Six Stars Consulting パートナーコンサルタント



## セミナー お申込書

お申し込みは下記ご記入の上FAXをお願いいたします。(お申し込みは先着順に受付をいたします)

申し込みFAX番号 045-222-0738

貴社名	ご住所 〒
お申込ご担当者様 お役職 氏名	TEL: MAIL:
ご参加者人数 名	
通信欄	

### ●個人情報の取り扱いについて●

本紙ご記入いただいた個人情報は、当社個人情報保護方針に基づき厳重に管理し、次の目的にのみ利用させていただきます。(外部への提供 および預託は一切行いません。)1.本セミナーに関するお客様へのご連絡2.本セミナーを円滑に運営する目的3.各種情報のお届け 弊社個人情報保護方針は、下記URLにてご参照いただけます。  
 個人情報の照会、訂正、削除に関するお問い合わせは、弊社(個人情報取扱責任者)TEL045-222-0737までご連絡をお願い申し上げます。

問い合わせ先 : 〒231-0004 横浜市中区元浜町3-21-2 ヘリオス関内ビル11F  
 Six Stars Consulting(株) TEL:045-222-0737 URL://www.six-stars.jp